



# 2016

## תוכנית יעדים, עבודה ותקציב

דצמבר 2015

אושרה ע"י הוועד המנהל ב- 29.12.15

# תוכן העניינים

<u>עמוד</u>	<u>פירוט</u>
3	דבר המנכ"ל
6	הנצחה
7	הנחלת מורשת ותכנים
9	קרנות ההנצחה
	פעילויות מיוחדות:
18	'מרכז המידע למודיעין ולטרור'
20	המכון לחקר מודיעין ומדיניות
21	מסדר 'יקיר הסתר'
22	פעילות וגיוס חברים
24	פעילות למשפחות השכולות
	פיתוח משאבים:
25	פיתוח משאבים
25	חוג חיד"ה
26	ועדת כספים
27	מכרזים
28	פרסומי העמותה
30	משימות מנהלת העמותה
31	ביקורת

# דבר המנכ"ל 2016

מאיר עמית ז"ל, יו"ר המל"מ הראשון ונשיאו

## הוועד המנהל:

דר' צבי שטאובר, יו"ר המל"מ  
שמעון אביבי, ר"ו קרנות הנצחה  
רחל אמיד  
יוכי ארליך- עורכת 'רואים מל"מ'  
לאה בר, נציגת משפחות שכולות  
עודד ברכוז  
יהודה ברק(בלכר)  
איתן גלזר  
אלי גרינברג, נציג משפחות שכולות  
שוקי די גופר- ר"ו כספים  
עודד חביב- ר וועדת סרטים  
יובל חלמיש- ר"ו פעילות וגיוס חברים  
אריה ליבנה (ליבו), ר"ו הנצחה  
בני מיכלסון  
רפי מלכא  
חגי מן, נציג משפחות שכולות  
רותי מצרי בן עמי  
ראובן מרחב  
צילה נוימן  
אמנון סופרין- ר"ו מורשת  
יגאל סימון  
יהודה פרידמן  
סטלה שדות, נציגת משפחות שכולות  
יצחק (יצ'קו) שד"ר  
עדה שחם גילן- נציגת משפחות שכולות  
אהרון שרף

## מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל  
דר' יוסף מרזוק  
דר' ראובן ארליך, מנהל 'מרכז המידע'  
ר"ח יצחק בצלאל  
אשר דקל- ר' וועדת ביקורת  
ר"ח עופר ארז/ר"ח חיים יוסף  
עו"ד יהודה טוניק, יועמ"ש  
רון כתר- ר' מכון המחקר ועורך "מבט מל"מ"  
ברוך מזור, גזבר  
חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
ראשי קהילת המודיעין בעבר  
נציגי הקהילה (4\*)  
ראשי עמותות הקהילה

שנת 2016 מהווה ציון זמן למספר אירועים בחיי קהילת המודיעין.

● 60 שנה ל"מבצע קדש".

● 10 שנים למלחמת לבנון השנייה שהיוותה נקודת מיפנה בתפיסת

הורדת המודיעין לכוחות הלוחמים

● 55 שנה לטביעת הספינה "אגוז" במסגרת העלאת יהדות צפון

אפריקה לישראל ע"י לוחמי המוסד

אירועים אלה יבואו לידי ביטוי השנה בפרסומי המל"מ ובאירועים

מיוחדים לציונם.

הוועד המנהל אישר ב-31 דצמבר 2015 את תכנית העבודה ואת

התקציב, המפורטים בחוברת זו.

טרם שאסקור את עיקרי התוכנית ל- 2016 אביא את הנושאים

המרכזיים אותם ביצענו ב-2015 :

השנה עמדה בסימן 30 שנה למל"מ, ששיאה היה כנס החברים שיוחד

לנושא זה, בו הובעה הוקרה למייסדים וממשיכי דרכם, ונפתחה

תערוכת צילומים המספרת את סיפור הקמת המל"מ.

נקודת שיא נוספת השנה היה הכנס הבינ"ל הראשון למודיעין,

שהוכתר בהצלחה גדולה והיו לו מספר שותפים-ישראל דיפנס, משרדי

ממשלה ועיריית רמת השרון.

● מערכת ההנצחה חדשה לחללי הקהילה ב"אהל שם", עברה שנת

הרצה. אחד היתרונות שבה הוא הקישוריות למערכות הנצחה

נוספות ובתוך כך הפצת זכר המונצחים מעבר לאתר שלנו.

נזכיר כי המערכת הוקמה בשיתוף עם ארגוני הקהילה.

● המכון לחקר המודיעין ומדיניות הציב עצמו בשנה השנייה

לפעילותו שכללה פרסומים, סדנאות והובלת הכנס הבינ"ל הראשון

למודיעין, כגורם מקצועי חשוב בתחום המתודולוגיה של המודיעין

והשפעתו על המדיניות.

● נמשכה ומוסדה פעילות "בימת מודיעין" העוסקת באקטואליה

ומורשת בימי ששי אחת לרבעון

● הוגברה הפעילות של מועדון חבצלת

- מוסדה פעילות מועדון הסרט המודיעיני "סינמה בלש"
- המשך העלייה המשמעותית (באלפים) בכמות המבקרים של צעירים ומבוגרים במסגרת "יום חוויה מודיעינית" המובל ע"י מוקד המתנדבים.
- שופרו התשתיות- חזות הכניסה למל"מ, ניקיון מבוך ההנצחה וחידוש התאורה בחצר ההתכנסויות האחורית.
- הוקם בכניסה למל"מ פסל סמל המל"מ שנתרם ע"י ריצ'רד קנדל מניו- יורק, ארה"ב.

בשנת 2016 יעמדו במרכז העיסוק, פרויקט בינוי כיתות הלימוד והכנה למוזיאון מתחת לטריבונה המערבית של האמפי הפתוח, ופרויקט חיבור מאגרי המידע של המל"מ כשלב במסגרת החזון שלנו להפוך לארכיון הגלוי של קהילת המודיעין ובהמשך לפרויקט שימורשת שהסתיים.

עיקרי הנושאים בהם נעסוק בשנת 2016:

- בתחום ההנצחה- המשך הרחבת המערכת החדשה ועדכונה. איתור חומר נוסף הקשור לחללים בשיתוף עם גורמי הנצחה ארציים וגופי הקהילה.
- בתחום המורשת- המשך הדרכות לנוער ומבוגרים. פיתוח צוות נודד שיביא את דבר המל"מ לאוכלוסייה מוגבלת בתנועה. קיום ושדרוג בימת המודיעין.
- מורשתון- פעילות חדשה- אירועים סגורים לחברי העמותה ופעילים בארגונים שיעסקו בהנחלת מורשת ולימוד לקחים. (ר' מרחבים בשב"כ, ר' אגפים במשרד רוה"מ ומפקדי יחידות בחמ"ן).
- עדכון אתר המל"מ באינטרנט והתאמתו לאוכלוסייה צעירה.
- המשך תהליך הפקת הסרט על קהילת המודיעין(תחקיר הסתיים).
- מועדון חבצלת- מתוכננים 15 אירועים לאורך השנה מסונכרנים עם פעילות החברים הנוספת (בימת מודיעין, מועדון הסרט מורשתון ועוד).
- המשך פעילות והרחבה של קרנות ההנצחה.
- שימור, שיפור והעמקת היכולות של מרכז המידע ע"ש מאיר עמית, בתחום המחקר וההפצה של תוצריו.

- הגברת פעילות המכון לחקר המודיעין והמדיניות בתחום המחקר וסדנאות בנושאים מקצועיים מודיעיניים. במרכז עשייתו השנה כנס בינלאומי למודיעין בקיץ.
- המשך חידוש תשתיות המל"מ ושיפור חזותו. טיפול בתשתיות חדשות.

מאחל לכולנו שנת הישגים ועמידה ביעדים.

תא"ל (מיל) דוד צור  
מנכ"ל המל"מ

# הנצחה

## הנצחת חללים

אישור הנצחת חללים שנפלו בשנה החולפת, שילובם במערכת המידע הממוחשבת, הכנת אלבומי הנצחה והכנסתם לאתר האינטרנט. העשרת תכנים באלבומים ובמערכות הממוחשבות (פניה למשפחות המונצחים ולגורמים אחרים לקבלת חומר נוסף ושילובו באלבומים ובמערכת הממוחשבת).

השלמת פרטי קורות חיים בתיקי חללי משרד רוה"מ. חיזוק הקשר של המל"מ עם יתומים ואחים שכולים.

## הנצחת גמלאים

המשך הנצחת גמלאי הקהילה שהלכו לעולמם באלבומי הנצחה ב'אהל שם'.

## בינוי והצטיידות

שדרוג 'אהל שם' – החלפת הריפוד בבית הכנסת והווילונות. שיפוץ התאורה במבוך הנצחה. התקנת מערכת מיפוי במבוך הנצחה- לאיתור מקום חקיקת החלל במבוך.

## פעילות הנצחה

אירוע לקראת יום הזיכרון- במהלכו יולחנו שירים ויוקראו קטעים שכתבו נופלים וכן יוצגו עבודות שהותירו אחריהם. הפעילות בסיוע עיריית רמת השרון. במהלך האירוע תשולב הרצאה.

## פעילות משפחות שכולות

ראה עמוד 24

### ועדת הנצחה:

אריה ליבנה (לייבו) – ר' הועדה  
לאה בר, נציגת משפחות שכולות  
חדוה גורן  
אלי גרינברג, נציג משפחות שכולות  
ידידיה כהן  
דר' יוסף מרזוק  
משה נוימן  
ראובן (רובי) פלד  
סטלה שדות- נציגת משפחות שכולות  
עדה שחם גילן- נציגת משפחות שכולות

### מוזמנים:

אמנון בירן, סרטי הנצחה  
חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
נציג ועדת הביקורת  
נציגי הפרט בגופי הקהילה (5)

# הנחלת מורשת המודיעין

## ועדת מורשת:

אמנון סופרין, ראש הועדה

יוכי ארליך

דני אשר

אמנון בירן

לאה בר, נציגת משפחות שכולות

עמוס גלבוש

איתן גלזר

ז'מקה גנדלר

אכירם הלוי

יוכי וינטרויב

עודד חביב

גדעון מיטשניק

חגי מן, נציג משפחות שכולות

חיים קניג

סטלה שדות, נציגת המשפחות השכולות

עדה שחם גילן- נציגת משפחות שכולות

## מוזמנים:

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציגי מורשת בקהילה

נציג ועדת הביקורת

## היעדים המרכזיים לשנת העבודה 2016 הם:

### 1. הדרכה

- א. המשך מיסוד ההדרכה לקבוצות מבוגרים ולתשתיות.
- ב. הרחבת פעילות "צוות הדרכה נודד" – מיסוד הפעילות והרחבתה.
- ג. הרחבת מאתר התלמידים המגיעים לימי חוויה במל"מ.

### 2. אירועי מורשת

- א. קיום 4 "בימות מודיעין" (מרץ, יוני, אוקטובר, דצמבר)
- ב. קיום 3 אירועי "מורשתון", בתיאום ובשת"פ עם 'מועדון חבצלת' – ישולבו במועדי התכנסות 'מועדון חבצלת'.  
המדובר באירוע בו נפגיש 3 מפקדי יחידות / ראשי אגפים בשירותים וכל אחד מהם יתאר את האתגרים עימם התמודד בתקופתו ומה הם הכלים והשיטות אשר פיתח למתן מענה לאתגרים אלו .  
אירוע אחד, בסמוך ליום הזיכרון לחללי מערכות ישראל יבוצע בשילוב עם סטלה שדות כדי לשלב מורשת והנצחה.

### 3. הפקת הסדרה על קהילת המודיעין

- א. גיבוש מבנה הסדרה, אישורו ע"י גורמי הקהילה השונים.
- ב. לצורך גיבוש מבנה הסדרה יוקם צוות היגוי בו יהיו נציגים מאמ"ן ומהשירותים אשר ישמשו גם כ- POC מול הארגונים.
- ג. המשך המאמצים להשגת תקציב להפקת הסדרה.

4. עדכון אתר המל"מ

- א. גיבוש תפיסה לאתר ואיתור הגורם המתאים לביצוע.
- ב. המשך עדכון ופיתוח דף פייסבוק לתלמידים (ואחרים) המגיעים לביקור במל"מ.

5. עדכון המושג "מורשת"

- א. תוכנן לביצוע בשנת 2015 ולא יצא לפועל, הכוונה לעשות זאת בשנת 2016.
- ב. הקמת צוות ייעודי אשר יבחן את המושג וינסה לגבש הגדרה עדכנית.

6. עדכון תצוגת הטרור ו"מוזיאון המודיעין"

- א. נושא זה עולה על הפרק זו השנה השלישית, הוצגה כבר בעבר תוכנית עם כל העלויות שלא הובאה לדיון.
- ב. מחייב לגבש החלטה סופית, כאשר על הפרק שתי חלופות:
  1. שדרוג "זמני" – ע"י הקמת תצוגה (על בסיס יבילים) מאחורי המבנה הקיים.
  2. הקמת המוזיאון מתחת לטריבונו המערבית(במסגרת פרויקט כיתות הלימוד).
  3. ריענון ועדכון התצוגה שתוצג במוזיאון.



# קרנות הנצחה

שמעון אביבי- ראש הוועדה  
חברים: גלזר איתן, הראל חנה

## קרן בנו:

רבקה וחיים בנו, ראשי הקרן  
אורי גורן  
נציגי ביה"ס שב"צ  
נציגי היחידה

## 1. קרן אביבית בנו

- א. הוקמה בשנת 2001 ביוזמת המשפחה.
- ב. הקימה ומטפחת ספרית קריאה והשאלה בבית-הספר ע"ש שמעון בן-צבי בגבעתיים.
- ג. בשנת 2015 לא התקיימה פעילות בקרן.
- ד. בשנת 2016 תחודש פעילות הקרן.

## קרן בן-פורת:

חנן גפן, ראש הקרן  
רון בלקין, יורם סנדר,  
בני גלעד, עמוס גלבווע,  
ראובן ירדור

## 2. קרן יואל בן-פורת

- א. הוקמה בשנת 2013 ביוזמת בני המשפחה ועמותת בוגרי 8200.
- ב. מטרת הקרן לעודד כתיבה ופרסום של עבודות, מחקרים וביצוע מעשים ראויים לציון בתחום ההתרעה המודיעינית.
- ג. בשנת 2015 זכו ד"ר שי הרשקוביץ מאוניברסיטת בר-אילן ומר דוד סימן-טוב בפרס על מחקרם 'השתנות תפיסת ההתרעה בשנות ה-50'. בפרס עידוד זכה הסטודנט יואב נור סלע על עבודתו 'ויקיליקס וסוריה, היערכות המודיעין האמריקאי טרם מלחמת האזרחים בסוריה, 2005-2010'.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן ברונשטיין:**  
 ירום לוקר, ראש הקרן  
 אריה בנטוב  
 שמעון פפר  
 נציגי היחידה

### 3. קרן הטכנולוגיה ע"ש דוד ברונשטיין

- א. הוקמה בשנת 1992 בידי ידידיו בשיתוף היחידה הטכנולוגית של חמ"ן. ממונת מתרומות של תעשיות עתירות ידע.
- ב. מעניקה מלגות לימודים לחיילים מצטיינים ביחידה הטכנולוגית ומקיימת ערבי זיכרון.
- ג. בשנת 2015 התקיים במל"מ ערב לזכרו בו הוענקו 14 מלגות ללימודים אקדמאים בתחומי הנדסה, מדעים וטכנולוגיה. המרצה המרכזי היה אבירם ברקאי בנושא 'חשבון נפש בעקבות מלחמת יום הכיפורים'.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

### קרן גל:

חיים הקיני- ראש הקרן  
 רחל אמיד, ארנון גל, ירי  
 הראל, ישעיהו(שייקה) שריג

### 4. קרן דפנה ושלמה גל

- א. הוקמה בשנת 1994 ביוזמת המשפחה וחברים ובמימונם.
- ב. מקיימת ערבי זיכרון ומעניקה מלגות לימודים לסטודנטים עובדי המוסד ולכותבי עבודות מחקר המשיקות לתחום המודיעין.
- ג. בשנת 2015 לא התקיימה פעילות מטעם הקרן.
- ד. בשנת 2016 תשקול ועדת הקרן את המשך פעילותה.

### 5. קרן המעלה ה-12

- א. הוקמה בשנת 2010 ביוזמת "עמותת המעלה ה-12", שמאגדת את בוגרי היחידה ותומכיה.
- ב. מטרת הקרן להעניק סיוע למטרות לימודים, טיפול רפואי למי שנפגע כתוצאה מהשירות ולרווחת חיילי היחידה המשרתים והמשוחררים, ולשימור מורשת היחידה.
- ג. בשנת 2015 העניקה הקרן שי לחג לתשעה חיילים נזקקים. כמו כן העניקה הקרן 15 מלגות לימודים בנות 10,000 ₪ כל אחת לסטודנטים יוצאי היחידה.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

קֶרֶן 'הַנָּה קֶס עִם':  
איציק ברזילי-ר' הקרן  
עירית אליגון, ליאורה  
סלעי

## 6. קרן 'הנה קס עם'

- א. הקרן הוקמה בשנת 1997 בידי דוד בר-גיורא ז"ל במטרה לשמר את סיפור המסע הרגלי של בני העדה מאתיופיה דרך סודאן לישראל.
- ב. בשנת 2012 הוחלט על סגירת הקרן והעברת יתרת הכספים בה לסדנה למנהיגות בקהילה האתיופית המנוהלת באגמון(פרויקט 'רקיע').
- בשנת 2014 הוחלט להקים מחדש את הקרן במטרה להמשיך ולתרום את חלקה לטיפוח המנהיגות בקרב יוצאי העדה האתיופית המטופלים בידי אגמון.
- ג. בשנת 2015 ממנה הקרן פעילויות בפרויקט 'רקיע' להעצמת מנהיגות צעירה בקרב בני העדה האתיופית.
- ד. בשנת 2016 תמשיך הקרן בפעילותה.

קֶרֶן הַרְצוּג:  
אורה הרצוג, ראש הקרן  
נציג "יד הרצוג"

## 7. קרן חיים הרצוג

- א. הוקמה בשנת 1998 ביוזמת עמותת 'ד חיים הרצוג' ובמימונה מקיימת אירוע לזכרו אחת לחמש שנים.
- ב. מעודדת מחקר ודיונים ציבוריים בתחומי ביטחון-ישראל ובנושאים הקשורים לתולדות חייו ופעילותו הציבורית של חיים הרצוג. מעניקה מלגות בתחומים אלה.
- ג. בשנת 2015 אמורה הייתה הקרן לממן תרגום לאנגלית והוצאה לאור של הספר 'ההתקפה הקיברנטית', אך המתרגם הלך במפתיע לעולמו ומלאכת התרגום נקטעה באבה.
- ד. בשנת 2016 יוחלט באשר להמשך התרגום וההוצאה לאור של הספר.

**קרן ולולה:**  
 איתן גלזר, ראש הקרן  
 ד"ר ענת הרבט-גרינפלד,  
 אפרים לפיד, נעם שפירא,  
 יוסי צרויה, ד"ר אפרים לביא,  
 ד"ר שמואליק וייס

## 8. קרן ולולה (זאב הרבט)

- א. הוקמה בשנת 2013 ביוזמת בני משפחה וחברים.
- ב. מטרתה להנציח את מורשתו של ולולה ע"י עידוד כתיבה ופרסום של עבודות, מחקרים ומעשים הראויים לציון בתחום המודיעין.
- ג. בשנת 2015 התקיים ערב לזכרו במל"מ. ההרצאה המרכזית הייתה של פרופ' יצחק בן-ישראל בנושא 'מחשיבה אנושית לחשיבת מכונה'.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מורשת:**  
 ירון בכר  
 לייזר אור

## 9. קרן מורשת

- א. הוקמה בשנת 2008 ביוזמת גמלאי יחידה מבצעית במוסד.
- ב. מנציחה את מורשת היחידה ומקימה בית מורשת בו ירוכזו פעילויות ההנצחה.
- ג. בשנת 2015 הוקמו תצוגה ומיצב לזכר מייק הררי ומפקדים ביחידה.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן מנור:**  
 ראש אגף בדימוס, ראש  
 הקרן  
 שלמה ברק, נציג המשפחה  
 נציג המל"מ  
 נציג "שובל"

## 10. קרן עמוס מנור

- א. הוקמה בשנת 2009 ביוזמת המשפחה והשב"כ.
- ב. מיועדת להעניק מלגות לעובדי שב"כ למימון לימודיהם האקדמאיים.
- ג. בשנת 2015 עדכנה ועדת הקרן את התבחינים להענקת המלגות.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן טל נחמן:**

נסי נחמן, ראש הקרן  
 חנן מזור- נציג מל"מ  
 מור אזפרזקו- נציג חוג החברים

**11. קרן טל נחמן**

א. הוקמה בשנת 2015 בידי המשפחה.

ב. מטרת הקרן לקיים פעולות הנצחה לזכרו ולעזור בתחזוקה ובפיתוח 'שביל טל' לרכיבת אופניים והליכה שהוקם לזכרו.

ג. בשנת 2015 נכתב תקנון הקרן, שתרמה סכום כספי לפיתוח 'שביל טל'.

ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן נצר:**

שמואל (שמוליק) גורן, ראש הקרן  
 גדי זהר  
 יגאל סימון  
 רפי סיטון  
 נציגי היחידה

**12. קרן אהרון נצר**

א. הוקמה בשנת 1999 ביוזמת המשפחה וחברים, בשיתוף עם עמותת 'מודיעין 10'.

ב. מטרת הקרן להוקיר אנשים ומבצעים בתחום היומינט ולהעניק מלגות סיוע לחיילים מצטיינים.

ג. בשנת 2015 הוענקו מלגות לימודים לארבעה חיילים מצטיינים.

ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן ענבר:**  
 דני רוטשילד, ראש הקרן  
 שלמה איליה  
 אלי בר  
 אפרים לפיד  
 עודד סלע  
 שאול שוחט  
 פרופ' יגאל שפי  
 דוד שקד, עדה מרקמן  
 אבי לחיאני, אבנר דיין,  
 איקה עטיה

### 13. קרן ענבר עטיה

- א. הוקמה בשנת 1997 ביוזמת המשפחה וחברים.
- ב. מעניקה פרסים לעבודות מחקר בתחום ההתמודדות עם הטרור.
- ג. בשנת 2015 התקיים האירוע השנתי של הקרן במוזיאון א"י ובו הוענקו פרסים לארבעה זוכים מבין אלה שהגישו עבודות ומחקרים לוועדת הקרן. המרצה המרכזית הייתה אלופה (מיל.) אורנה ברביבאי בנושא 'צבא העם כמרכיב משמעותי בחוסן הלאומי'.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן עמית:**  
 מנחם (נחיק) נבות, ראש הקרן ונציג המשפחה  
 יצחק ברזילי  
 עמוס גלבוץ  
 צבי מושכל  
 אמנון סופרין  
 יהודה פרידמן

### 14. קרן מאיר עמית

- א. הוקמה בשנת 2004 בשם "קרן עמוס" ע"י מאיר עמית, חתן פרס ישראל ופרס יגאל אלון, שתתם לקרן את סכום הכספים בהם זכה. ב-2009 שונה שם הקרן במטרה להנציח את זכרו של מאיר עמית שנפטר באותה שנה.
- ב. מאז הקמתה מעודדת הקרן מחקר ליישום נושא החלל מבחינה מודיעינית ומבצעית, ומשנת 2009 מטפחת גם את נושא מורשת המודיעין והנחלתו לבני נוער ולציבור הרחב.
- ג. בשנת 2015 לא הייתה פעילות מטעם הקרן.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן פומרנץ:**

הממונה על מערכת הביטחון בנש"מ או נציגו, ראש הקרן  
 דוד צור – מנכ"ל המל"מ, ראש הקרן  
 ראש אגף מש"א של המוסד בדימוס או סגנו  
 ראש אגף מבצעי של המוסד בדימוס  
 רמ"ח של המוסד בדימוס בתחום מש"א  
 גזבר המל"מ  
 נציג משפחת פומרנץ

**15. קרן משפחת פומרנץ**

- א. הוקמה בשנת 2004 ע"י גב' פומרנץ מקנדה ובמימונה.
- ב. מטרתה להעניק מלגות לימודים לעובדי המוסד ולקדם את רווחת הפרט של עובדי המוסד.
- ג. בשנת 2015 העניקה הקרן מלגות לימודים לשישה עובדי מוסד.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן פלמון:**

עדי פלמון, ראש הקרן  
 ד"ר שמעון אביבי

**16. קרן יהושע (ג'וש) פלמון**

- א. הוקמה בשנת 1995 ביוזמת המשפחה וידידים. ממומנת ע"י קרן בוקסנבאום.
- ב. מטרתה להנציח את רוקמי הקשרים המודיעיניים בין היהודים והדרוזים (ג'וש פלמון, שיח' צאלח ח'ניפס ושיח' לביב אבו רכן) ולקיים ימי עיון לזכרם בנושא הדרוזים בישראל.
- ג. בשנת 2015 לא התקיימה פעילות מטעם הקרן בשל העדר תקציב.
- ד. בשנת 2016 ייבחן המשך דרכה של הקרן.

**קרן ציפורי מגן:**

נחיק נבות, ראש הקרן  
 דני קובץ  
 יוסי אלי

**17. קרן ציפורי מגן**

- א. הוקמה בשנת 2012 בידי יוצאי יחידה מבצעית בשב"כ כדי לסייע בהנצחת חלליה.
- ב. הקימה אתר הנצחה בשוהם, במקום פתוח ובעל גישה לכלל הציבור.
- ג. בשנת 2015 המשיכה הקרן בפיתוח האתר בשיתוף עם המועצה המקומית שוהם.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן "קדושי קהיר":**

פרופ' נחם אילן- ראש הקרן  
נצ"מ(ג"מ) אלה שושנה-  
מנהלת הקרן, אליהו ואיבי  
ברכה, מישל דגן-בינט,  
אפרים דובק, ד"ר יוסף  
מרזוק, אריאל נתנסון, נורית  
שפירו, גיא דסה, שאול לוי.

**18. קרן קדושי קהיר**

- א. הוקמה בשנת 1991 ביוזמת המל"מ, בשיתוף המשפחות ואסירי 'העסק הביש'.
- ב. מעודדת כתיבה יוצרת בנושא מורשת קדושי קהיר ויוזמת פעילויות מגוונות להנצחתם.
- ג. בשנת 2015 הופק סרט בנושא 'עסק הביש'; התקיים אירוע באוניברסיטת בר-אילן במאת 60 שנה להעלאתם לגרדום של קדושי קהיר; התקיימו הרצאות לקהלים מגוונים.
- ד. בשנת 2016 יתקיים יום עיון בביה"ס הריאלי בחיפה; יחודשו ההרצאות במכללה הלאומית לשוטרים; תיעשה פנייה לרשויות מקומיות לקרוא רחובות על שמותיהם של קדושי קהיר; יטופל בהקמת אתר באינטרנט להנצחת קדושי קהיר, לריכוז מידע על מבצע סוזאנה, על 'עסק הביש' ועל 'הפרשה' ולהצגת פעילות הקרן.

**קרן מיטל:**

סטלה ואילן שדות, ראשי הקרן  
אפרים לפיד  
נציגי יחידת "חצב"

**19. קרן מיטל שדות**

- א. הוקמה בשנת 1993 ביוזמת המשפחה והיחידה בחמ"ן.
- ב. מקיימת אירוע לזכרה בו מוקירים חיילי יחידת "חצב" מצטיינים.
- ג. בשנת 2015 התקיים יום עיון לזכרה בו הוענקו ספרים ותעודות הערכה לחיילים מצטיינים.
- ד. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.



**קרן שילוח:**

גד אבינר, ראש הקרן  
ראובן מירן  
נעמי פולבר  
דב (דובי) שילוח

**20. קרן ראובן שילוח**

- א. הוקמה בשנת 1994 ביוזמת מל"מ והמשפחה במימון תורם מחו"ל.
- ב. מטרתה להנציח את זכרו של ראש המוסד הראשון.
- ג. מזה שנים אין פעילות בקרן.
- ד. בשנת 2016 ייבחן המשך דרכה של הקרן.

**קרן שרית:**

יובל חלמיש, ראש הקרן  
זהבה ושמעון שניאור  
נציגי ביה"ס

**21. קרן שרית שניאור**

- א. הוקמה בשנת 2004 ביוזמת המשפחה, חבריה והיחידה הצבאית.
- ב. מקיימת אירועי ריצה מנחל עוז לשוהם ומעניקה תעודות הוקרה ופרסים לתלמידים מצטיינים בביה"ס התיכון בשוהם.
- ג. בשנת 2015 הוענקו שישה פרסים לתלמידים מצטיינים, ונערך "מרוץ השיבה הביתה" מנחל עוז לשוהם בהשתתפות חיילי גדוד איסוף ותלמידי תיכון שוהם.
- ג. בשנת 2016 תימשך פעילות הקרן.

**קרן חקה:**

יצחק ברזילי, ראש הקרן  
הילה הופשטר  
נעם שפירא  
שמעון אביבי

**22. קרן יצחק (חקה) חופי**

- א. הוקמה בשנת 2016 ביוזמת המשפחה במטרה להנציח את זכרו של האלוף יצחק(חקה) חופי ז"ל.
- ב. מטרתה לעודד מחקר, הוראה ושיח ציבורי ואקדמי בסוגיות של ניהול בכיר ומנהיגות והתווית דרך במערכת הביטחון והמודיעין, במצבי שיגרה וחירום ובמצעים מיוחדים, בעבר ובהווה, ובמערכות הציבוריות האזרחיות. הקרן תתמוך באירועים להנצחת זכרו של חקה ז"ל.
- ג. בשנת 2016 הקרן תגבש את תקנון הקרן ותקבע תוכנית עבודה לקרן.

# מרכז המידע למודיעין ולטרור

ראש המרכז, דר' ראובן ארליך

## יעדי תוכנית העבודה לשנת 2016

1. תוכנית העבודה לשנת 2016 נועדה לשמר ולשפר את היכולות הקיימות של מרכז המידע למודיעין ולטרור בתחום המחקרי ובתחום השיווקי, תוך גידול איטי ומבוקר על פי היכולות התקציביות. דגש מיוחד יושם בשנה הקרובה על המשך בניית המכון לחקר מודיעין ומדיניות, מיסוד דפוסי התנהלותו והרחבת פעילותו השוטפת. המכון יזום כתיבת מחקרים בסוגיות מודיעיניות, סדנאות וימי עיון, הרחבת העיסוק במורשת המודיעינית והקמת ארכיון אחיד למודיעין, מורשת המודיעין וטרור.

2. להלן שלושה כיווני הפעולה העיקריים לשנת 2016:

א. **בתחום המחקרי** - דגש על איכות ולא על התרחבות כמותית: עבודת המחקר בנושאי הטרור תימשך בהיקף הקיים, הן בתחום השוטף והן בכתיבת מחקרי עומק, תוך שימת דגש על איכות המחקרים. המאמץ המחקרי של מרכז המידע יתמקד בטרור הפלסטיני (בישראל, ברצועה וביהודה ושומרון); בהתבססות דאעש והג'האד העולמי במזרח-התיכון (בדגש על סוריה, עיראק, חצי-האי סיני ולוב) ופעילות הטרור והחתרנות של איראן (וחזבאללה) במזרח-התיכון ומחוצה לו; בנוסף לכך יימשך העיסוק המחקרי בנושאים נוספים ובתוכם מתקפת הדה-לגיטימציה נגד ישראל בתחומים השונים ובתוכם BDS והמערכה המשפטית.

ב. **בתחום השיווק** - הרחבת יכולות הנגשת הפרסומים לקהלי יעד נבחרים ברחבי העולם: מרכז המידע יעשה מאמץ להרחיב את תפוצת פרסומיו באינטרנט בשפות השונות. זאת בין השאר ע"י הגדלת היקף התרגומים לשפות השונות (בדגש על ערבית, צרפתית, גרמנית ורוסית), שתאפשר להגביר את חשיפת תוצרי המידע לקהלי יעד נבחרים במדינות המערב ובעולם הערבי/מוסלמי (מקבלי החלטות, גורמי ממשל, מעצבי דעת קהל, גופי מודיעין וביטחון, NGO's, מומחים ואנשי אקדמיה, קהילות יהודיות ברחבי העולם). מרכז המידע יפעל להגברת הנוכחות של פרסומיו ברשתות החברתיות (פייסבוק, טוויטר) תוך הסתייעות באנשי מקצוע חיצוניים העוסקים בקידום נוכחות ברשתות החברתיות.

ג. **בניית המכון לחקר מודיעין ומדיניות**, גיבוש דפוסי העבודה שלו והרחבת פעילותו: כיווני הפעולה העיקריים של המכון יהיו: בניית תשתית חוקרים, שתתבסס על עמיתי מחקר, בהתנדבות ובשכר, אשר ניתן יהיה להעסיקם בעבודות מחקר בתחום המורשת והמתודולוגיה; יצירת דו-שיח וקידום דפוסי שיתוף פעולה עם אנשי מחקר באמ"ן, במוסד ובשב"כ; המשך ייזום מחקרים מודיעיניים, בנושאים בעלי עניין לקהילת המודיעין בהיקף של כחמישה פרסומים בשנה הבאה. כמו כן יארגן המכון לפחות שלושה סדנאות ועיון בנושאים מודיעיניים ויסייע בהכנת הכנס הבינלאומי השני בנושא "המודיעין והיחידות המיוחדות" (מתוכנן להתבצע בסוף יוני 2016).

## 3. להלן עיקרי הפעילות בתחום התשתית:

**א. סיום החלפת התשתית הצבאית של מרכז המידע בתשתית אזרחית (תהליך ה"אזרוח"):**  
 בשנת העבודה הנוכחית ובשנת העבודה הקרובה יתבצע תהליך ה"אזרוח", של הציוד הצבאי של מרכז המידע. זאת, על בסיס עבודת מטה, שהתקיימה בשנת העבודה 2015 במסגרתו יוחלפו הציוד הצבאי ותשתיותיו הנמצאים ברשות מרכז המידע בציוד אזרחי (בעיקר מערכות מחשב, אינטרנט והסדרת התחזוקה של המערכות הללו). "אזרוח" הציוד ישולב בהקמת הארכיון הממוחשב לנושא המודיעין, מורשת המודיעין והטרור.

**ב. הקמת ארכיון ממוחשב לנושאי מודיעין, מורשת המודיעין וטרור:** בשנה החולפת התקיימה עבודת מטה להקמת ארכיון אחד, בלתי מסווג, שיועמד לרשות קהילת המודיעין והציבור כולו. הארכיון יתבסס על מאגר המידע הממוחשב שבספרייה, וישלב בתוכו מאגרי מידע נוספים: פרסומי מרכז המידע למודיעין ולטרור שבאינטרנט; פרויקט "היסטוריה בתמונות"; סרטים וסרטונים, שברשות המל"מ; ומסמכי שלל בערבית, שהועברו למרכז המידע לאחר מבצע "חומת מגן" (2002). בשלב השני (שלא יתבצע בשנת העבודה הקרובה) ישולבו בארכיון מסמכים בלתי מסווגים בנושאי מודיעין ומורשת המודיעין הנמצאים בארכיונים הממלכתיים השונים (ארכיון צה"ל, ארכיון אמ"ן, ארכיון המדינה ועוד). את הנושאים הללו מרכז ומוביל אל"מ (מיל") ניר שריג, מי שהיה מפקד הקשר באמ"ן (מקש"מ).

**ג. השלמת תהליך "אזרוח" כח האדם:** במקומם של המש"קים, שעבודתם הופסקה יקלטו השנה עובדים אזרחים נוספים ובנות שירות לאומי. כמו כן התווסף למרכז איש מקצוע בתחום הערביסטי לשם מחשוב הארכיון בערבית והעמקת יכולות האיסוף הגלוי בנושא הג'האד העולמי.

# המכון לחקר מודיעין ומדיניות

ראש המכון: תא"ל(מיל) רון כתר

המכון לחקר מודיעין ומדיניות החל לפעול באפריל 2014 במסגרת מרכז המידע למודיעין וטרור. בשנת 2016 ימשיך פעילותו ואף ירחיב היקפה. לסגל המכון הצטרף תא"ל(מיל) יוסי קופרווסר שיהיה אחראי על הנושאים הקשורים בדיסציפלינת המחקר  
תמצית הנושאים שמתוכננים לביצוע במהלך שנה"ע 2016:

1. כנס מודיעין בינ"ל שני – 6.7.16-7.7.16
2. סדנאות – "בסימן שאלה" – [מתוך המפורט ייבחרו חמש]:
  - \* המודיעין בתנ"ך [26/1]
  - \* מודיעין למבצעים מיוחדים (14.2)
  - \* מודיעין ודמוקרטיה – חוק השב"כ כמודל
  - \* שפעת המידע והשלכותיו על עבודת המודיעין
  - \* השפעת הכלכלה על תהליכים והערכתם
  - \* היבטים פסיכולוגיים בעבודת המודיעין [כגון: דעת מיעוט; קונצנזוס; חשיבה "אחרת" ועוד]
  - \* היבטי מודיעין להערכת יציבות משטרים במזה"ת והשתנות משטרים
  - \* "מפריז ועד בגדד – לאן פניו של ה-ג'האד"??
  - \* החמאס – "קוו ואדיס"?
  - \* היומינט – סוגית הסוכנים הכפולים
  - \* "המעריך הלאומי" – שאלת תיחום האחריות בקהילת המודיעין
  - \* הקוד האתי במודיעין [בשיתוף פרופ' אסא כשר, לכשיאושר/יפורסם]
3. עבודות חקר – יפורסמו בבוא העת ויוקדשו להן סדנאות:
  - א. השפעת המודיעין על קבלת החלטות בצמתים-אסטרטגיים [סדרת מחקרים רב-שנתית, בהובלת רובקה ארליך ועמוס גלבע]:
    - \* תקיפת הכור בעיראק – שלמה נקדימון
    - \* פרוץ האינתיפאדה השנייה – תא"ל(מיל) יוסי קופרווסר
    - \* לקראת הסכמי השלום עם ירדן- דר' שי הר-צבי
  - ב. שינויים ומגמות בתהליכי חשיבה מודיעינית בעולם
  - ג. ניתוח השינויים במקומו של האיסוף המודיעיני בעידן הנוכחי
  - ד. מיון עבודות שהוגשו ל"קרן ענבר" ופרסומן
  - ה. תרגום עבודות חקר רלוונטיות מספרות העולם
4. גיבוש רשימת "עמית חקר" למכון.
5. המשך פעילות פיתוח מסגרת ללימודי מודיעין אקדמיים – בהובלת המשרד לענייני מודיעין ובשילוב השירותים.
6. ריכוז הקמת ארכיב המודיעין והמורשת בתהליך רב-שנתי [בהובלת אל"ם (מיל)]  
 ניר שריג
7. טיפול בספריית המל"ם [במקום מרכז המידע, שטיפל עד כה].

# מסדר "יקיר הסתר"

ועדת "יקיר הסתר":  
יוסי דסקל, ר' הועדה  
איתן גלזר  
יוכי וינטרוייב  
נציג/ת 'נתיב' (לפי הצורך)

א. בתחילת 2016 תעשה פנייה של המל"מ לגורמי הקהילה ולחברי העמותה על-מנת לקבל הצעות מנומקות לקבלת האות (באמצעות מכתבים, פרסום בידיעון וכד').

ב. סינון הצעות, קביעת הזוכה והעברת הסיכומים לועה"מ.

ג. תכנון ותאום טקס חלוקת האות (בשנת 2016).

# פעילות וגיוס חברים

ועדת פעילות וגיוס חברים:  
יובל חלמיש, ר' הועדה  
רותי מצרי בן עמי

## א. מועדון פעילות חברים

האירועים של "מועדון חבצלת" יישאו אופי של מועדון חברים. כל אירוע יכלול מפגש חברים בפינת "קפה ומאפה" והרצאה/מצגת/שחזור פרשייה/סרט בנושא שיגיש אחד מחברי המל"מ, מרצה אורח או פנל מרצים.

האירועים יתקיימו לרוב באודיטוריום אתר ההנצחה ובמרביתם ישתתפו בני/בנות הזוג.

ההשתתפות באירועים תהיה בהתאם לרישום טלפוני/דוא"ל מראש, החל משבועיים לפני כל אירוע. הרישום בשיטה זו יימשך כל עוד אין במל"מ כתובות דוא"ל לרוב/כל חברי העמותה.

אירועי 'בימת מודיעין' וכנסים בנושאי המודיעין ההשתתפות כרוכה בתשלום.

**לוח אירועים ב"מועדון חבצלת " ו'בימת מודיעין' בשנת 2016**

מס	תאריך	נושא	שם המרצה	הערות
1	6.1.16	הרשתות החברתיות-מבט אל תוך החברה	אורית פרלוב	
2	24.2.16	התמודדות אירופה עם הגידול באוכלוסייה המוסלמית		
3	11.3.16	'בימת מודיעין'		בעלות כספית
4	22.3.16	הערכת מודיעין שנתית- ר' אמ"ן		כניסה רק לגימלאי קהילת המודיעין ללא בני זוג
5	13.4.16	שואה ומורשת	תת גונדר יוסי בק/ מיכאל פייגליט	
6	8.5.16	כוחה של אנדרטה ערב מורשתון שילוב עם ערב הנצחה?	גילית איבגי	מרצה לאומנות לקראת יום הזיכרון לחללי צה"ל
7	15.6.16	טקס התייחדות עם חללי קהילת המודיעין		אמפי אתר ההנצחה
8	17.6.16	'בימת מודיעין'		בעלות כספית
9	-6.7.16 7.7.16	כנס המודיעין הבינלאומי השני		בעלות כספית
10	11.7.16	מעורבות ארה"ב במזה"ת מול מדיניות הבדלנות		
11	20.9.16	ערב מל"מ שנתי והרמת כוסית		
12	9.10.16	החינוך בישראל כאחד מעמודי התווך של הביטחון הלאומי		
13	28.10.16	'בימת מודיעין'		בעלות כספית
14	16.11.16	פיתוח מודלים לתחזיות אירועים ותהליכי מקרו (לדוגמה רעב באפריקה)	קירה רדינסקי	לחילופין ערב מורשתון
15	23.12.16	'בימת מודיעין'		בעלות כספית

**ב. גיוס חברים חדשים למל"מ**

בשנת 2016 תמשך העבודה מול גופי הקהילה לשם מציאת דרכים לעידוד הצטרפות משרתים פעילים למל"מ.

# פעילות משפחות שכולות

## צוות פעילות משפחות:

לאה בר  
אלי גרינברג  
חגי מן  
סטלה שדות  
עדה שחם גילן

מוזמנים:

חנן מזור, סמנכ"ל ומנהל האתר  
נציג ו' הביקורת  
נציגי הפרט בזרועות הקהילה

1. בשנת העבודה 2016 נקיים ארבעה מפגשים, חלקם מיוחדים לבני המשפחות השכולות, כמו בשנה שעברה יושם דגש על שיתוף אחים ועל פעילויות משולבות לילדים ולנוער במסגרת האירועים:

19.5.16 - טיול משפחות

- טקס התייחדות עם חללי הקהילה

15.6.16

- כנס החברים השנתי

20.9.16

- האירוע המסורתי לכבוד חנוכה תשע"ז

דצמבר 2016

2. קיום קשר שוטף עם המשפחות השכולות, תמיכה בנושאי הנצחה וסיוע אחר באם ידרש, כחלק ממיצוב המל"מ כ'בית חם' לבני המשפחות השכולות.



**פיתוח משאבים:**

יו"ר המל"מ  
 שייקה דליות  
 אבנר אזולאי  
 מוזמנים:  
 דוד צור, מנכ"ל המל"מ  
 ברוך מזור, גזבר המל"מ  
 חגי מן, נציג משפחות שכולות  
 נציג ועדת הביקורת

# פיתוח משאבים

## 1. פיתוח המשאבים

יופעל ישירות על ידי היו"ר בסיוע המנכ"ל ומתנדבים נוספים כדי להגדיל את מקורות המשאבים מהארץ ומחו"ל.

- א. בחינת חברה מקצועית שתעסוק באיתור תורמים מחו"ל למל"מ.
- ב. ארגון, ריענון התשתית של מערך הקשרים, המסייעים והתורמים וביסוסו מחדש של חוג הידידים בחו"ל.
- ג. יוזמות לביקור במל"מ של קבוצות ויחידים.
- ד. ייזום הפקת "ידיעון" (באנגלית) לידידים בחו"ל.

## 2. חיד"ה (חוג ידידי המל"מ)

החוג מרכז ידידים ותורמים למל"מ בארץ בלבד

בשנת 2016 תשתנה מתכונת החוג. הכוונה להקים גוף מצומצם של 20-30 ידידים, בראשות הנהלת חוג חדשה. הפעילות תהיה ממוקדת יותר במפגשים ובביקורים מיוחדים. הפעילות תכלול גם את אירוע ההתרמה המיוחד, באמצעות רכישה של הצגת תיאטרון ע"י התורמים והקדשת ההכנסות למל"מ.

# ועדת כספים

## ועדת כספים:

שוקי די גופר, ראש הועדה  
 דר' עמרם אהרוני, ר' צ' השקעות  
 ר"ח אמנון ארגמן  
 יוכי ארליך  
 ר"ח יצחק בצלאל  
 ברוך מזור, גזבר  
 אשר דקל- ר"ו ביקורת  
 יוסי לבקוב- חבר ועדת ביקורת  
 חגי מן, נציג משפחות שכולות  
 דוד צור, מנכ"ל המל"מ  
 אברהם פורת  
 יגאל רבינוביץ

## מוזמנים:

ארז עופר, ר"ח  
 חיים פלורנטיין, ר"ח  
 חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

1. יערך מעקב רבעוני יחד עם חברי ועדת השקעות על הרכב התיק, התוצאות וההישגים של מנהלי התיקים.

2. יימשך המעקב הרבעוני על ביצוע התקציב בפועל מול התקציב המתוכנן ועידכנו בהתאם.

3. מעקב אחר הכנת מאזן לשנת 2015, כדי להביאו לאישור ועדת הכספים, הועד המנהל והאסיפה הכללית.

4. הכנת תקציב 2017 ואישורו במוסדות העמותה בהתאם עד דצמבר 2016.

5. אחריות על פעולות הגזברות במל"מ.

## צוות השקעות:

דר' עמרם אהרוני, ראש הצוות  
 מולי אבישר  
 ר"ח יצחק בצלאל  
 איתן ברק  
 שוקי די גופר, ראש ועדת כספים  
 צבי יוגב, יועץ  
 ברוך מזור, גזבר

## מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל  
 חנן מזור, מנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
 נציג הביקורת

# מכרזים

1. הוועדה תנחה, תבקר ותאשר עריכה וקיום של חוזים ומכרזים לעבודות השונות, על פי נוהל רכש חדש שיופעל בשנה זו.
2. הוועדה תפעל על פי הצעדים הבאים:
  - א. קבלת מספר מספק של הצעות.
  - ב. אישור אמינות המציעים.
  - ג. ניתוח הצעות והשוואה ביניהן.
  - ד. קבלת יעוץ חיצוני באשר לאמינות המציעים ורמת ההצעות – במידת הצורך.
  - ה. ניהול מכרזים פנימיים לפי הצורך.
  - ו. תוודא הסדרי ערבויות וביטוחים שונים.
  - ז. תכריז על הזוכה/ים במסמך מסודר וחתום כדין.

## ועדת מכרזים:

מגל גיורא  
רבינוביץ יגאל  
מזור ברוך

## מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל  
חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר  
נציג ועדת הביקורת

# פרסומי המל"מ

## כתב העת 'מבט מל"מ'

כתב עת לענייני מודיעין ובטחון מבית המרכז למורשת מודיעין, שתכליתו לשמש כלי מקצועי, איכותי ורלוונטי של עמותת קהילת המודיעין בישראל (אמ"ן, המוסד והשב"כ), לצורך קידום מימוש מטרותיו של המרכז למורשת המודיעין. בראש אלה עומדים: הנחלת מורשת המודיעין והנצחת חללי קהילת המודיעין ובמה לדיון בסוגיות מודיעיניות, מן הארץ ומן העולם.

בנוסף משמש כתב העת אמצעי המבטא והמשקף את תחומי פעילותה של העמותה: ועדותיה וחבריה - ותיקי קהילת המודיעין ובכיריה, במאמץ לפתחם להרחיבם ולהעשירם.

## תכנים

א. בסוס והעמקת הדיון בתחומי מודיעין יעודיים לרלוונטיים העומדים על סדר היום. זאת, באמצעות ותיקי קהילת המודיעין, בכירי הסגל הסדיר וחוקרים מהאקדמיה. לעניין זה ניתן גם "להזמין" מחקרים של גורמי מודיעין זרים (אמריקאים, בריטים, צרפתים וכו')

ב. עידוד המצוינות והיצירתיות בתחומי המודיעין באופן יזום באמצעות כתב העת: מתן ביטוי בתחומי התוכן לעבודות מודיעיניות, פרסום תכנים של עבודות (בגבולות המותר מבחינת ב"ש) שזכו בפרס ראש אמ"ן לחשיבה יוצרת, פרסים אחרים, והזמנת עבודות בתחומים שאנו כמנחילי מורשת מעודדים את ביצוען. יצירת "פרס המרכז למורשת מודיעין".... אפכא מסתברא וכו'

ג. עידוד כתיבה לכתב העת ע"י חברי המל"מ, בתחומי התמחותם ומההיסטוריה הפרטית שלהם, בבחינת "דור לדור יביע אומר".

## חברי המערכת:

רון כתר, עורך ראשי

אפרים (אפי) מלצר, עורך ומפיק

שמעון אביבי

אבנר א'

יוסי ארגמן

יוכי ארליך, עורכת משנה

אמנון בירן

מיטל שטדלר, עריכה והגהה

יהודה ברק

עמוס גלבוץ, עורך ואחראי מדור 'מודיעין'

יואב דייגי (פישי)

יוכי וינטרויב

בני מיכלסון

חגי מן, נציג המשפחות השכולות

יוסי לבקוב, מדור 'היסטוריה מודיעינית בתמונות'

דוד נוימן

נינה פתאל

רפי קיטרון

אהוד רמות

סטלה שדות, נציגת משפחות שכולות

דורון שוחט

נעם שפירא

גדעון מיטשניק

## מוזמנים:

דוד צור, מנכ"ל

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

נציגי מורשת באמ"ן, מוסד ושב"כ

נציג ועדת ביקורת

## שיווק והפצה

- א. הפקת 3 גיליונות בשנה (ינואר, אפריל, יולי, אוקטובר).
- ב. בשאיפה להגדיל את מספר העמודים בגיליון (48 עמודים), בהינתן כיסוי תקציבי חיצוני לכך (פרסומת וכד').
- ג. הפקת Newsletter בשפה האנגלית.
- ד. הרחבת התפוצה של כתב העת וחיזוק הקשר עם הסגל הבכיר הסדיר של קהילת המודיעין, כולל באמצעות האינטרנט.
- ה. הפיכת כתב העת למשק סגור באמצעות מודעות ופרסום ע"י התייעלות וצמצום עלויות.
- ו. פרויקט "מודיעין" - המשך הוצאה לאור של המדור (8 עמודי תוכן) במסגרת ההוצאה לאור של גיליונות מבט מל"מ.

פרויקט "מודיעין":  
עמוס גלבע, ראש הפרויקט

## רואים מל"מ

רואים מל"מ:  
יוכי ארליך, עורכת  
דוד צור, מנכ"ל

מהדורת אינטרנט – ערוץ שיאפשר לקדם חילופי מידע באמצעות אתר האינטרנט של המרכז. המהדורה תשלח למכותבים מדי חודש (10 גיליונות בשנה).

# משימות מנהלת העמותה

## מנהלת:

דוד צור, מנכ"ל

חנן מזור, סמנכ"ל תפעול ומנהל האתר

רקפת פאר, מזכירת העמותה

אבי טל, אחראי לוגיסטיקה

## משימות הנהלת העמותה שנת העבודה 2016

### משימות מרכזיות

- (1) איחוד כלל מאגרי המידע במרכז מידע ובמל"מ והמכון לחקר המודיעין.
- (2) הקמת כיתות הדרכה והכנת תשתית להקמת מוזיאון טרור טריבונה מערבית
- (3) תשתיות:
  - א. שיפור מראה הלובי: שיוף האריחים והברקה.
  - ב. החלפת דלת הכניסה בדלת אוטומטית.
  - ג. התקנת פרגולה בכניסה.
  - ד. החלפת תאורה באודיטוריום.
  - ה. תגבור תאורת חצר: פסל קיר כניסה, הכנת תאורה לאדניות ועצים.
  - ו. החלפת מזגן באודיטוריום.
- (4) מותנה במקור תקציבי אחר או בתרומות:
  - א. החלפת מערכת גילוי וזיהוי אור קולי + תיקון ספרינקלרים וחלונות עשן.
  - ב. החלפת ריפודים לכיסאות + החלפת שטיחים באודיטוריום.
  - ג. התקנת מערכי מולטי מדיה ואודיו באודיטוריום + חד"ן עליון.
- (5) אחזקה:
  - א. המשך איטום גגות.
  - ב. איטום טריבונה מערבית מל"מ/קק"ל.
  - ג. שטיפת קירות וטריבונות
  - ד. תחזוקת מערכת גלעד לזכרם.
  - ה. תחזוקת מערכת מג'יק.
  - ו. אחזקת חשמל שוטפת.
  - ז. אחזקת ציוד כיבוי ובטיחות.
  - ח. רכש כלי עבודה וסולמות.
  - ט. תיקונים ריצפת מבוך.
  - י. תחזוקת אתר הנצחה שוטף.

# ביקורת

תוכנית זו נקבעה ע"י הועדה באופן עצמאי

**ועדת ביקורת:**  
אשר דקל, ראש הועדה  
יוסי לבקוב  
יהושע צור  
אהוד רמות  
דוד שחף

1. ביקורת בנושא תהליך הרכש.

2. ביקורת בנושא עמידה ביעדים של מכון המחקר למודיעין ומדיניות.

**המרכז למורשת המודיעין - מל"מ**  
**אתר הנצחה ממלכתי לחללי הקהילה**

המל"מ הוא אתר הנצחה לחללי קהילת המודיעין הישראלית, אשר אינם איתנו עוד. אנשי אמ"ן/חמ"ן, המוסד, שב"כ, נתיב והמשפחות השכולות - חברו יחדיו, כדי להקים מצבה חיה לזכר יקיריהם.

החלטנו להקים מרכז פעיל, שתפקידו העיקריים הם הנצחת החללים והנחלת מורשת המודיעין לדורות הבאים.

האתר נחנך ב- 6 ביוני 1985 וממלא מאז את ייעודו, כשהוא משמש מקור השראה לעשרות אלפים של חיילים ובני נוער ובו בזמן, גם מקדש – מעט למשפחות הנופלים ולחברי הקהילה.

בנוסף למבוך ההנצחה, עליו חקוקים שמות הנופלים, מצויים באתר מתקנים כגון "אהל-שם", בו מרוכז מידע רב-היקף על הנופלים ופועלם, מיצגי מולטימדיה על קהילת המודיעין ומבצעה, מרכז מידע למודיעין ולטרור, הכולל מרכז חקר למודיעין ומדיניות, ספרייה ממוחשבת, מסמכי שלל ועוד.

במתקני האתר מתקיימת פעילות חינוכית ענפה ומגוונת, המנוהלת רובה ע"י מתנדבים, יוצאי קהילת המודיעין והמאוגדים בעמותה שהוקמה במיוחד למטרה זו.

ת"ד 3555 רמת השרון 47134 # טלפון: 03 - 5497019 # פקס: 03 - 5497731

[mlm@intelligence.org.il](mailto:mlm@intelligence.org.il) # [www.intelligence.org.il](http://www.intelligence.org.il)